



## Rapport de gestion 2023



# Sommaire

|  |   |
|--|---|
| 1. Organes et contrôles .....            | 3 |
| Conseil d'administration .....           | 3 |
| Commission de placement .....            | 3 |
| Révision externe .....                   | 3 |
| Révision interne .....                   | 3 |
| Direction .....                          | 3 |
| Secrétariat général .....                | 3 |
| 2. Chiffres-clés .....                   | 3 |
| Assurés .....                            | 3 |
| Primes (en CHF) .....                    | 4 |
| Prestations brutes (en CHF) .....        | 4 |
| Frais administratifs .....               | 4 |
| Réserves .....                           | 4 |
| 3. Activité .....                        | 5 |
| Assemblée générale .....                 | 5 |
| Conseil d'administration .....           | 5 |
| Commission de placement .....            | 6 |
| Direction .....                          | 6 |
| Secrétariat général .....                | 6 |
| 4. Rapport de situation .....            | 6 |
| Considérations finales .....             | 7 |
| 5. Comptes annuels et annexe .....       | 8 |
| 6. Rapport de l'organe de révision ..... | 8 |

## 1. Organes et contrôles

---

### Conseil d'administration

Francis Egger, président, depuis 2016  
Andreas Widmer, vice-président, depuis 2013  
Christoph Brunner, depuis 2020  
Pascal Forrer, depuis 2015  
Beat Meier, à partir de juin 2023  
Theresia Weber-Gachnang, depuis 2016  
Andreas Wyss, jusqu'en décembre 2023

### Commission de placement

Francis Egger, président, depuis 2016  
Andreas Widmer, vice-président, depuis 2013  
Christoph Brunner, depuis 2020  
Pascal Forrer, depuis 2015  
Beat Meier, à partir de juin 2023  
Theresia Weber-Gachnang, depuis 2016  
Andreas Wyss, jusqu'en décembre 2023  
Christian Scharpf, depuis 2014

### Révision externe

Urs Matter, Balmer-Etienne AG  
Kauffmannweg 4, 6003 Lucerne

### Révision interne

Engel Copera AG  
Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld

### Direction

Christian Scharpf, directeur  
Lukas Nietlispach, responsable IT & Calculation, vice-directeur  
Hanspeter Flückiger, responsable Gestion des produits et Ventas  
Peter Fluder, responsable Communication et Services centraux  
Sascha Lienhard, responsable Finances/Ressources  
Ivo Peterhans, responsable Assurances  
Monika Veronesi, responsable Prestations

### Secrétariat général

Peter Kopp, secrétaire général

## 2. Chiffres-clés

---

### Assurés

| Assurance   | 2023    | 2022    |
|---|---------|---------|
| Assurance obligatoire des soins (AOS)                   | 137 000 | 143 900 |
| Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident | 11 900  | 12 600  |

En 2023, le nombre d'assurés dans l'assurance obligatoire des soins (AOS) a baissé de 4,8 %. L'effectif se répartit entre le modèle standard, le modèle du médecin de famille et le modèle de télémédecine. Avec 57 %, la part

d'assurés dans le modèle du médecin de famille ne change pas par rapport à l'année précédente. La proportion d'assurés avec une franchise à option n'a guère varié non plus et se situe toujours autour de 47 %.

L'effectif fermé dans l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie et d'accident enregistre un nouveau recul, diminuant de près de 5,6 % par rapport à l'année précédente.

## Primes (en CHF)

| Assurance   | 2023        | 2022        |
|---|-------------|-------------|
| Assurance obligatoire des soins (AOS)                   | 470 196 500 | 463 137 800 |
| Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident | 11 999 300  | 12 723 300  |

Malgré la diminution du nombre d'assurés AOS, le volume des primes augmente grâce à la hausse des primes 2023, supérieure à la moyenne. Pour l'année sous revue, l'augmentation du volume des primes AOS s'élève à environ 7 millions de CHF, ce qui correspond à une variation de +1,5 %.

De par la diminution de l'effectif d'assurés (effectif fermé), le volume de primes dans le domaine des indemnités journalières en cas de maladie et d'accident a diminué d'environ 724 000 CHF avec un tarif de primes inchangé.

## Prestations brutes (en CHF)

| Assurance   | 2023        | 2022        |
|---|-------------|-------------|
| Assurance obligatoire des soins (AOS)                   | 478 826 400 | 458 685 500 |
| Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident | 13 075 200  | 12 929 700  |

Avec 4,4 %, les prestations brutes de l'assurance obligatoire des soins ont connu une hausse au cours de l'année sous revue. Cette hausse reflète la croissance généralisée des coûts dans le domaine de la santé.

Pour l'assurance d'indemnités journalières en cas de maladie et d'accident, les charges de prestations accusent une hausse par personne de CHF 1 026 à CHF 1 099.

## Frais administratifs

Les frais administratifs 2023 dans l'AOS baissent de CHF 244 300 par rapport à l'année précédente, pour atteindre 21,0 millions de CHF, ou - 1,1 %. En raison de la baisse du nombre d'assurés, la comparaison par assuré montre toutefois une augmentation de 3,8 %, de CHF 147,80 à CHF 153,45 ; la moyenne de la branche étant déjà de CHF 193,50 en 2022.

## Réserves

|   |         |
|---|---------|
| Assurance   |         |
| Assurance obligatoire des soins (AOS)                   | 42,3 %  |
| Indemnités journalières en cas de maladie et d'accident | 54,4 %  |
| Test de solvabilité LAMal au 1.1.2024                   | 157,9 % |

## 3. Activité

---

### Assemblée générale

En 2023, l'assemblée générale de la Caisse-maladie Agrisano SA s'est réunie à deux reprises en assemblée universelle. Lors de sa séance du 26 mai 2023, qui a eu lieu à Kerenzerberg, elle a approuvé le rapport annuel, les comptes annuels ainsi que les comptes du groupe relatifs à l'exercice 2022 (y c. les comptes d'exploitation AOS et IJ) et elle a pris connaissance du rapport de l'organe de révision de cette même année. Elle a également décidé de l'affectation du bénéfice et a donné décharge aux membres du Conseil d'administration et de la direction.

Lors de sa séance extraordinaire du 14 novembre 2023, l'assemblée générale a élu le Conseil d'administration et l'organe de révision.

### Conseil d'administration

En 2023, le Conseil d'administration s'est réuni dans le cadre de huit séances ordinaires et d'une ne journée de réflexion. En plus des tâches statutaires récurrentes, il a traité les affaires suivantes :

Opérations annuelles récurrentes :

- Approbation du rapport sur la gestion des risques et le système de contrôle interne (SCI), incluant le rapport relatif aux risques de conformité, du rapport sur la conformité des décisions ainsi que du contrôle de la politique de risques et des liens d'intérêts.
- Préparation des assemblées générales.
- Prise de connaissance du rapport complet, du rapport relevant du droit de surveillance, de la collecte de données ISAK et du rapport sur les frais entraînés par les tests Covid-19.
- Prise de connaissance du rapport de l'organe de révision interne.
- Prise de connaissance du rapport sur le test de solvabilité LAMal.
- Approbation des tarifs de primes 2024.
- Approbation du budget des frais administratifs et des investissements 2024.
- Réélection de Francis Egger comme président et d'Andreas Widmer comme vice-président pour l'exercice 2024 lors de sa séance constitutive. Le comité de placement et l'organe de révision interne ont également été élus lors de cette séance.
- Prise de connaissance périodique du cockpit CA (revue de direction) pour la Caisse-maladie Agrisano SA.
- Complément et prise de connaissance des liens d'intérêts des membres du Conseil d'administration.
- Adaptation et approbation du règlement des droits de signature.

Opérations récurrentes mais non annuelles :

- Prise de connaissance des prescriptions de l'audit 2023 par l'OFSP.
- Coordination du processus budgétaire des entreprises Agrisano.
- Approbation des paramètres du nouveau modèle alternatif AGRI-smart et installation d'un nouveau calculateur de primes sur notre site Internet.
- Approbation et lancement du projet visant l'introduction de SUMEX pour le traitement des justificatifs.

- Approbation du rapport final du groupe de travail dédié à l'application de la LSA.
- Adaptation de la stratégie bancaire relative à la chute du CS.
- Élection de la commission des placements, du comité RM/IKS et mandat de révision interne.
- Approbation et lancement de la nouvelle identité en ligne et de l'identité visuelle des documents marketing.

## Commission de placement

La commission de placement s'est réunie à quatre reprises en 2023. Lors de ses séances, la commission a été informée des différents placements et a décidé de nouveaux investissements. Elle a été particulièrement sollicitée par les conséquences de l'acquisition du CS, car celle-ci a une influence sur notre stratégie bancaire.

## Direction

En 2023, de nombreux projets ont exigé l'attention de la direction. Nous avons continué à nous soucier de l'implémentation des clients entreprises dans le portail clients ainsi que de l'extension du concept d'assurance agricole avec de nouveaux produits d'assurance. Nous tenons à relever l'introduction d'un nouveau produit alternatif (AGRI-smart), proposé en premier lieu dans les régions de primes rurales. Le projet relatif à l'introduction du Case Management a pris fin. Le lancement est prévu pour 2024. De plus, la campagne de sensibilisation à la couverture sociale des paysannes et des membres de la famille travaillant dans l'exploitation a été étendue.

Enfin, le projet d'introduction de SUMEX a débuté avec succès à la fin 2023.

## Secrétariat général

Le service de protection des données rattaché au secrétariat général a obtenu plus de personnel. Les exigences relatives à la nouvelle LPD ont pu être appliquées avec succès.

## 4. Rapport de situation

---

**La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice 2023 sur une perte de 2,9 millions de CHF (année précédente : perte de 54,7 millions de CHF). Dotée de fonds propres de 202 millions de CHF, elle dispose toujours d'une capitalisation financière stable et remplit toutes les exigences légales.**

Comme toujours, les comptes annuels 2023 de la Caisse-maladie Agrisano SA ont été établis selon les normes Swiss GAAP RPC 41. L'évaluation se fonde sur les valeurs de marché et offre une image fidèle de la situation financière « true and fair view ».

La Caisse-maladie Agrisano SA boucle l'exercice 2023 sur une perte de de 2,9 millions de CHF. Ce résultat négatif est dû aux résultats d'exploitation clairement négatifs. Le résultat d'exploitation de l'AOS présente un déficit de 10,6 millions de CHF et le secteur des indemnités journalières en cas de maladie et d'accident (IJM), de 2,3 millions de CHF. En 2023, on constate une fois de plus que les modèles d'assurance avec une franchise ordinaire présentent un déficit, alors que ceux avec une franchise à option terminent l'année sur un bénéfice.

Sur la base des nettes adaptations de primes pour 2023, le volume des primes de l'AOS a augmenté de 463,1 millions de CHF à 470,2 millions de CHF, soit de 1,5 % et malgré un effectif d'assurés à la baisse. En raison de l'effectif fermé, les recettes de primes de l'IJM baissent de 0,7 million de CHF, ou 5,7 %, et atteignent ainsi 12,0 millions de CHF.

Durant la même période, les prestations d'assurance dans l'AOS, y compris la compensation des risques et les provisions, ont nettement augmenté, passant de 434,3 millions de CHF à 453,3 millions de CHF, soit une hausse de 4,4 %, ou 18,9 millions de CHF. Par rapport à l'année précédente, les dépenses pour la compensation des risques diminuent légèrement de 5,3 millions de CHF, mais nous enregistrons aussi une nette augmentation des coûts de 24,4 millions de CHF pour les prestations d'assurance et les provisions. Compte tenu des charges d'exploitation, il en résulte un ratio combiné de 102,3 %, nettement supérieur à celui de l'année précédente, qui était de 99,1 %.

Les comptes par branche de l'IJM se soldent par une perte totale de 1,6 million de CHF, également due à des coûts de prestations nettement plus élevés. Le résultat d'exploitation de 2,3 millions de CHF est supérieur à celui de l'année précédente, qui était de 1,3 million de CHF.

Avec 22,8 millions de CHF, ou -1,0 %, le résultat d'exploitation de tous les secteurs d'assurance est un peu plus bas que celui de l'année précédente. La mise en rapport de toutes les affaires liées à la LAMal (AOS et IJM) donne lieu à un ratio charges d'exploitation/recettes de primes totales de 4,80 %, donc lui aussi plus faible que celui de l'année précédente (4,9 %).

Le résultat de la comparaison des frais d'exploitation par assuré dans l'AOS constitue à nouveau une bonne nouvelle pour la Caisse-maladie Agrisano SA, cette dernière n'ayant dû dépenser que 153,80 CHF par personne assurée en 2023 (147,80 CHF l'année précédente), alors que la moyenne de la branche atteignait déjà 193,50 CHF en 2022 (année précédente : CHF 197,70).

Les placements de capitaux affichent à nouveau un résultat positif en 2023, avec 9,7 millions de CHF, après une perte importante de 57,9 millions de CHF l'année précédente. Après les turbulences de 2022, les marchés se sont rétablis et stabilisés en 2023. Compte tenu du résultat d'exploitation négatif, les fonds propres diminuent légèrement de 1,4 % pour s'élever à 202,5 millions de CHF, soit 2,9 millions de CHF de moins que l'année précédente (205,3 millions de CHF).

En résumé, on constate que le résultat positif des placements ne parvient pas à compenser le résultat d'exploitation nettement négatif en raison de la hausse des coûts des prestations en 2023.

Dans le cadre du SCI et de la gestion des risques, le Conseil d'administration a approuvé à l'unanimité le rapport 2022 le 13 avril 2023. L'approbation du rapport 2023 est prévue pour sa séance du 11 avril 2024.

En 2024 et en comparaison avec le 1<sup>er</sup> janvier de l'année précédente, l'assurance obligatoire des soins enregistre une augmentation d'environ 11 % de son effectif d'assurés en raison du lancement réussi du nouveau produit AGRI-smart. Comme les années précédentes, la fixation des primes AOS 2024 visait une solvabilité stable.

## Considérations finales

L'année 2023 a été marquée par divers défis, qui ont pu être relevés avec succès grâce à la motivation du personnel et à l'anticipation des cadres dirigeants. Au nom des membres du Conseil d'administration, nous tenons à remercier l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs. C'est grâce à eux que la Caisse-maladie Agrisano SA a connu une année couronnée de succès.

### Caisse-maladie Agrisano SA

Francis Egger  
Président

Christian Scharpf  
Directeur

## **5. Comptes annuels et annexe**

---

Voir annexe à partir de la page 9.

## **6. Rapport de l'organe de révision**

---

Voir annexe à partir de la page 31 (non numérotée).



**Jahresrechnung 2023**  
**(Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)**

**Agrisano Krankenkasse AG**  
**5200 Brugg**

# BILANZ

Ziffer **31.12.2023** **31.12.2022**  
CHF CHF

## AKTIVEN

|                         |     |                       |                       |
|-------------------------|-----|-----------------------|-----------------------|
| <b>Anlagevermögen</b>   |     | <b>343'102'449.92</b> | <b>346'160'565.40</b> |
| 1 Kapitalanlagen        | 4.1 | 342'653'448.92        | 345'762'564.40        |
| 2 Sachanlagen           | 4.2 | 449'001.00            | 398'001.00            |
| <b>Umlaufvermögen</b>   |     | <b>151'023'394.78</b> | <b>140'199'337.99</b> |
| 3 Rechnungsabgrenzungen | 4.3 | 1'070'590.61          | 996'418.71            |
| 4 Forderungen           | 4.4 | 32'872'597.19         | 33'252'555.97         |
| 5 Flüssige Mittel       |     | 117'080'206.98        | 105'950'363.31        |
| <b>Total Aktiven</b>    |     | <b>494'125'844.70</b> | <b>486'359'903.39</b> |

## PASSIVEN

|   |      |                       |                       |
|---|------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Eigenkapital</b>   | 1.14 | <b>202'503'138.65</b> | <b>205'374'725.13</b> |
| 10 Aktienkapital  |      | 100'000.00            | 100'000.00            |
| 11 Gewinnreserven   |      | 205'274'725.13        | 260'008'010.18        |
| 12 Bilanzgewinn / Bilanzverlust                               |      | -2'871'586.48         | -54'733'285.05        |
| <b>Fremdkapital</b>   |      | <b>291'622'706.05</b> | <b>280'985'178.26</b> |
| 13 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung | 4.9  | 116'103'865.00        | 110'219'123.00        |
| 14 Rückstellung Risikoausgleich                               | 4.8  | 7'785'584.00          | 15'418'534.00         |
| 15 Rückstellung Prämienkorrektur                              |      | 0.00                  | 0.00                  |
| 16 Rechnungsabgrenzungen                                      | 4.7  | 127'141'119.55        | 114'792'494.59        |
| 17 Verbindlichkeiten  | 4.5  | 40'592'137.50         | 40'555'026.67         |
| <b>Total Passiven</b>   |      | <b>494'125'844.70</b> | <b>486'359'903.39</b> |

# ERFOLGSRECHNUNG

Ziffer **31.12.2023** **31.12.2022**  
CHF

|  |     |                        |                        |
|--|-----|------------------------|------------------------|
| <b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>               |     | <b>475'571'127.66</b>  | <b>472'402'551.72</b>  |
| 20 Krankentaggeldversicherung                              | 5.1 | 11'999'319.35          | 12'723'250.75          |
| 21 Obligatorische Krankenpflegeversicherung                | 5.1 | 470'196'474.80         | 463'137'808.75         |
| 22 Erlösminderungen  | 5.1 | -5'779'641.70          | -2'551'309.74          |
| 23 Prämienverbilligung der Kantone                         |     | 71'780'683.10          | 68'108'688.50          |
| 24 Versicherung für besondere Leistungen (VBL)             |     | -182'581.79            | -182'299.89            |
| 25 Stiftung Gesundheitsförderung/Eidg. Qualitätskommission |     | -662'443.00            | -724'898.15            |
| 26 Prämienverbilligung an Versicherte                      |     | -71'780'683.10         | -68'108'688.50         |
| <b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>                |     | <b>-426'857'708.08</b> | <b>-407'308'700.69</b> |
| 27 Krankentaggeldversicherung                              | 5.2 | -13'075'181.40         | -12'929'719.21         |
| 28 Obligatorische Krankenpflegeversicherung                | 5.2 | -478'826'387.72        | -458'685'467.22        |
| 29 Kostenbeteiligungen (OKP)                               | 5.2 | 69'136'290.26          | 69'248'076.19          |
| 30 Sonstige Leistungen                                     |     | -4'092'429.22          | -4'941'590.45          |
| <b>Rückstellungen und Risikoausgleich</b>                  |     | <b>-38'816'487.00</b>  | <b>-39'211'089.00</b>  |
| 31 Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen | 4.9 | -5'884'742.00          | -806'404.00            |
| 32 Risikoausgleich zwischen Versicherern                   |     | -32'931'745.00         | -38'404'685.00         |
| <b>Versicherungsergebnis</b>                               |     | <b>9'896'932.58</b>    | <b>25'882'762.03</b>   |
| <b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>                 |     | <b>-22'776'571.12</b>  | <b>-23'005'789.71</b>  |
| 40 Personalaufwand   |     | -11'762'947.02         | -11'661'635.11         |
| 41 Sonstiger Betriebsaufwand                               |     | -2'709'603.57          | -2'806'581.77          |
| 42 Werbeaufwand  |     | -781'804.77            | -712'782.29            |
| 43 Provisionen   | 5.3 | -7'177'154.30          | -7'463'784.95          |
| 44 Abschreibungen  |     | -345'061.46            | -361'005.59            |
| <b>Betriebsergebnis</b>                                    |     | <b>-12'879'638.54</b>  | <b>2'876'972.32</b>    |
| <b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>                        |     | <b>262'855.49</b>      | <b>318'699.43</b>      |
| 45 Diverse Zinsen  | 5.4 | 419'769.17             | 470'685.03             |
| 46 Diverse Einnahmen                                       | 5.4 | 37'472.15              | 39'131.20              |
| 47 Diverse Ausgaben  | 5.4 | -194'385.83            | -191'116.80            |
| <b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>                         | 5.5 | <b>9'745'196.57</b>    | <b>-57'928'956.80</b>  |
| <b>Ertrag Kapitalanlagen</b>                               |     |                        |                        |
| 48 Zinserfolg  |     | 438'299.88             | 6.95                   |
| 49 Liegenschaftserfolg                                     |     | 140'000.00             | 150'000.00             |
| 50 Wertschriftenertrag                                     |     | 4'440'533.76           | 4'568'147.13           |
| 51 Realisierte Kursgewinne                                 |     | 1'125'419.55           | 42'900.00              |
| 52 Nicht Realisierte Kursgewinne                           |     | 11'424'305.40          | 291'889.00             |
| <b>Aufwand Kapitalanlagen</b>                              |     |                        |                        |
| 53 Realisierte Kursverluste                                |     | -1'363'284.30          | -322'990.00            |
| 54 Nicht realisierte Kursverluste                          |     | -6'094'172.20          | -62'137'453.55         |
| 55 Wertberichtigung auf Liegenschaften                     |     | -100'000.00            | -250'000.00            |
| 56 Vermögensverwaltungskosten                              |     | -265'905.52            | -271'456.33            |
| <b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>                        | 5.6 | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>            |
| 60 Betriebsfremder und ausserordentlicher Ertrag           |     | 442'795.95             | 11'411'960.60          |
| 61 Betriebsfremder und ausserordentlicher Aufwand          |     | -442'795.95            | -11'411'960.60         |
| <b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>                            | 10  | <b>-2'871'586.48</b>   | <b>-54'733'285.05</b>  |

| <b>Geldflussrechnung</b>                                   | Ziffer | <b>2023</b>        | <b>2022</b>        |
|--|--------|--------------------|--------------------|
| <b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>                    |        |                    |                    |
| Gewinn / Verlust   |        | -2'871'586         | -54'733'285        |
| <i>Abschreibungen / Zuschreibungen auf</i>                 |        |                    |                    |
| Kapitalanlagen   | 5.5    | -3'866'849         | 62'418'555         |
| Sachanlagen  |        | 506'706            | 510'213            |
| Forderungen  |        | 0                  | 0                  |
| <i>Zunahme / Abnahme von / der</i>                         |        |                    |                    |
| Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung | 4.9    | 5'884'742          | 806'404            |
| Rückstellung Risikoausgleich unter den Versicherern        | 4.8    | -7'632'950         | -4'666'198         |
| Übertrag UVG-Geschäft an Agrisano Versicherungen AG        |        | 0                  | 0                  |
| <i>Gewinn / Verlust aus Abgängen von</i>                   |        |                    |                    |
| Sachanlagen  |        | 0                  | 0                  |
| <i>Zunahme / Abnahme von</i>                               |        |                    |                    |
| Rechnungsabgrenzungen (aktiv)                              | 4.3    | -74'172            | -46'431            |
| Forderungen  | 4.4    | 379'959            | 1'198'945          |
| Rechnungsabgrenzungen (passiv)                             | 4.7    | 12'348'625         | -841'065           |
| Verbindlichkeiten  | 4.5    | 37'111             | -900'412           |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>         |        | <b>4'711'585</b>   | <b>3'746'725</b>   |
| <b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>                   |        |                    |                    |
| Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen           | 4.1    | -30'198'462        | -10'584'050        |
| Einzahlungen aus Deinvestitionen von Kapitalanlagen        | 4.1    | 37'174'427         | 53'372'376         |
| Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen              | 4.2    | -557'706           | -430'213           |
| Einzahlungen aus Deinvestitionen von Sachanlagen           | 4.2    | 0                  | 0                  |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>        |        | <b>6'418'259</b>   | <b>42'358'113</b>  |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungsbereich</b>                  |        | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Geld Zu-/Geldabfluss aus Finanzierungsbereich</b>       |        | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode</b>       |        | <b>105'950'363</b> | <b>59'845'524</b>  |
| Nettoveränderung der flüssigen Mittel                      |        | 11'129'844         | 46'104'839         |
| <b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>         |        | <b>117'080'207</b> | <b>105'950'363</b> |

## Eigenkapitalnachweis

|                                   | Ziffer | einbezahltes Kapital<br>der Organisation | Gewinnreserven | Total Eigenkapital |
|-----------------------------------|--------|--|----------------|--------------------|
| <b>Eigenkapital am 01.01.2023</b> | 1.14   | 100'000                                  | 205'274'725    | 205'374'725        |
| Gewinn/Verlust                    |        |  | -2'871'586     | -2'871'586         |
| <b>Eigenkapital am 31.12.2023</b> |        | 100'000                                  | 202'403'139    | <b>202'503'139</b> |

# Anhang zur Jahresrechnung

## 0 Allgemeine Angaben

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Nummer des Versicherers | 1560   |
| Name des Versicherers:  | Agrisano Krankenkasse AG, Brugg (AG)   |
| Rechnungsjahr           | 2023   |
| Revisionsstellen:       | externe Revision Balmer-Etienne AG, Kauffmannweg 4, 6003 Luzern<br>Leitender Revisor: Urs Matter             |
|                         | interne Revision Engel Copera AG, Waldeggstrasse 37, 3097 Bern-Liebefeld<br>Leitender Revisor: Dieter Mathys |
| Aufsichtsbehörde:       | Bundesamt für Gesundheit, 3003 Bern  |

## 1 Erläuterung der Bewertungsgrundlage und der Bewertungsgrundsätze

### 1.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die angewandten Grundsätze stützen sich auf die aktienrechtlichen Bestimmungen zur Rechnungslegung. Die Bewertung der Aktiven basiert dabei grundsätzlich auf dem Anschaffungswertprinzip unter Abzug der notwendigen Wertberichtigungen bzw. Abschreibungen. In Abweichung dazu wurden die Wertschriften in der Jahresrechnung zum Kurswert eingesetzt.

Die statutarische Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss GAAP FER Regelwerk dargestellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

Die Anwendung erfolgt gemäss den Vorgaben des eidgenössischen Departements des Innern (EDI) zur Rechnungslegung in der sozialen Krankenversicherung und zum neuen aufsichtsrechtlichen Abschluss gemäss Beschluss vom 8.7.2011.

### 1.2 Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### 1.3 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

#### 1.4 Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet.  
Transaktionen in Fremdwährungen während des Geschäftsjahres werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Per Bilanzstichtag wurden folgende Kurse angewendet:

USD / CHF 0.88

#### 1.5 Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem «aktuellen» Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden.

Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:  
- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

##### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

##### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen.

##### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt wie bei den Aktien zu aktuellen Werten.

##### *Grundstücke und Bauten*

Die Position enthält sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die Grundstücke und Bauten werden zu aktuellen Werten bewertet. Dieser aktuelle Wert entspricht einem Mittelwert aus den Gestehungskosten und dem Ertragswert.

#### 1.6 Sachanlagen

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien und Fahrzeugen sowie aus der IT Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

|                       |         |
|-----------------------|---------|
| Mobilien              | 8 Jahre |
| Fahrzeuge             | 5 Jahre |
| IT Hardware/Netzwerke | 2 Jahre |

## 1.7 Forderungen

Die Forderungen gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenten und Vermittler, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

Die betriebswirtschaftlichen Ausfallrisiken werden durch Einzel- und Pauschalwertberichtigungen berücksichtigt. Pauschalwertberichtigungen werden für Positionen vorgenommen, welche nicht bereits einzelwertberichtigt wurden. Die Pauschalwertberichtigung basiert dabei auf der Annahme, dass mit zunehmender Überfälligkeit der Forderung das Ausfallrisiko steigt.

## 1.8 Forderungen bei nahestehenden Organisationen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten eingesetzt und betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt.

## 1.9 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten bewertet. Sie umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Laufzeit von höchstens 90 Tagen. Sicht und Depositengelder mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen werden als Kapitalanlagen erfasst und bewertet.

## 1.10 Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für eigene Rechnung beinhalten das KVG-Geschäft.

Für alle bis zum Abschlussstichtag eingetretenen Schadensfälle werden Rückstellungen gebildet, die eine Schätzung aller inskünftig für diese Schadensfälle noch zu leistenden Zahlungen und Bearbeitungskosten darstellen. Die zur Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen eingesetzten Verfahren beruhen auf anerkannten mathematisch-statistischen Methoden sowie auf den Kenntnissen der für die Regulierung der Schadensfälle verantwortlichen Fachleute. Dabei werden unter anderem auch die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie die Erwartungen über die Zukunft berücksichtigt. Angestrebt wird eine möglichst realitätsnahe Schadensrückstellung.

### Schadenrückstellungen 1)

Die Agrisano Krankenkasse AG stützt sich für die Ermittlung der notwendigen Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle auf Erfahrungswerte und geht dabei davon aus, dass die zeitliche Verteilung des Anfalls der Leistungen für Vorjahre gleich bleibt. Es wird davon ausgegangen, dass jeweils Ende März rund 85 % der Leistungen für das Vorjahr bekannt sind und auch abgerechnet wurden.

Mit diesen zur Verfügung stehenden Erfahrungswerten kann anhand der zu einem Zeitpunkt bereits abgerechneten Leistungen für die Vorjahre auf die Gesamtsumme (100%) geschlossen werden. Die effektiven Werte werden nach Kanton ermittelt. Die gewählte Methode wird wie beschrieben angewandt und ist für die betriebswirtschaftliche Ermittlung der notwendigen Rückstellungen geeignet. Die so ermittelte Höhe der Rückstellungen ist angemessen und hat sich seit Jahren bewährt.

### Alterungsrückstellungen KT 2)

Die Alterungsrückstellungen wurden gemäss Berechnungen von Frau Marina Sikora, Aktuarin auf 97% des Prämienvolumens festgelegt.

## 1.11 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten wie Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen, Rückversicherer, Agenturen, Kantone sowie Übrige werden zu Nominalwerten eingesetzt. Die Erfassung erfolgt per Zahlungstermin. Eine allfällige Periodenabgrenzung erfolgt über die Aktiven Rechnungsabgrenzungen.



#### 1.12 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Die Rechnungsabgrenzungen enthalten den Betrag der zu erwartenden Höhe des Risikoausgleiches unter Berücksichtigung der erfolgten Mitgliederschwankung, der Veränderung der Altersstruktur und der provisorischen Abgaben pro Versicherten, den Marchzinsen aus Kapitalanlagen sowie die zeitlich abzugrenzenden Aufwendungen und Erträge.

#### 1.13 Personalvorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind Vorsorgeplänen nach schweizerischem Recht angeschlossen. Die Vorsorgepläne werden in rechtlich selbstständigen, vom Arbeitgeber losgelösten juristischen Personen geführt.

Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. In der Erfolgsrechnung werden die auf die Periode abgegrenzten Beiträge als Personalaufwand dargestellt. In der Bilanz werden die Forderungen und Verpflichtungen aufgrund der vertraglichen, reglementarischen und gesetzlichen Grundlagen abgegrenzt.

Allfällige Arbeitgeberreserven oder vergleichbare Posten werden im Umfang des wirtschaftlichen Nutzens zum Barwert aktiviert.

#### 1.14 Eigenkapital

Das Eigenkapital setzt sich aus den folgenden Positionen zusammen:

- Kapital der Organisation

Hierbei handelt es sich um den Nominalbetrag des Aktienkapitals. Das Aktienkapital ist in 100 vinkulierte Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 1'000.00 aufgeteilt.

- Gewinnreserven

Die Gewinnreserven umfassen die Erfolge aus den vergangenen Geschäftsjahren.

Gemäss Artikel 24 der Statuten ist die Ausschüttung einer Dividende nicht vorgesehen.

### 1.15 Entschädigung der Organe

Die Höhe der Entschädigung des Verwaltungsrates entspricht dem Kostenanteil, welcher der Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für den Ausschuss des Stiftungsrates und die beiden Verwaltungsräte.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

| Verwaltungsrat      | 2023          | 2022          |
|---------------------|---------------|---------------|
| Entschädigung       | 77'600        | 81'150        |
| Spesen              | 3'441         | 4'278         |
| <b>Total</b>        | <b>81'041</b> | <b>85'428</b> |
| <i>Höchster</i>     | <i>34'225</i> | <i>34'515</i> |
| <b>Anteile KVG</b>  |               |               |
| Gesamtentschädigung | 77'600        | 81'150        |
| <i>Höchster</i>     | <i>34'225</i> | <i>34'515</i> |

Die Entschädigung der VR-Mitglieder wurde per 2023 nicht angepasst.

### 1.17 Entschädigung der Geschäftsleitung

Die Höhe der Entschädigung an die Geschäftsleitung entspricht dem Kostenanteil, welcher den Jahresrechnungen der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG belastet wird.

Das Gesamttotal der abgerechneten Entschädigungen der Agrisano, bestehend aus der Agrisano (Stiftung), der Agrisano Krankenkasse AG und der Agrisano Versicherungen AG, wird in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen. Dieser Nachweis beinhaltet die Entschädigung für alle Geschäftsleitungsmitglieder.

Der Anteil KVG wird gemäss Weisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) als ergänzende Angabe separat ausgewiesen.

| Geschäftsleitung                         | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| Entschädigung                            | 966'648          | 1'115'149        |
| Vorsorgebeiträge (paritätisch)           | 108'719          | 135'816          |
| Vorsorgebeiträge (zusätzlich)            | 21'569           | 22'884           |
| Spesen                                   | 47'000           | 57'501           |
| <b>Total</b>                             | <b>1'143'936</b> | <b>1'331'349</b> |
| <i>Höchster inklusiv Vosorgebeiträge</i> | <i>265'220</i>   | <i>261'581</i>   |
| <b>Anteile KVG</b>                       |                  |                  |
| Gesamtentschädigung                      | 1'143'936        | 1'331'349        |
| <i>Höchster inklusiv Vosorgebeiträge</i> | <i>265'220</i>   | <i>261'581</i>   |

Per 1. Januar 2023 wurden die Entschädigungen der GL-Mitglieder basierend auf einer Lohnstudie den Marktgegebenheiten sowie der Teuerung angepasst. Davon ausgenommen war die Entschädigung des CEO; dieser wurde teuerungsbedingt um rund 1.6% erhöht.

Die Agrisano Krankenkasse AG ist den folgenden Risiken ausgesetzt:

*Anlagerisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG ist mit Ihren Kapitalanlagen den Marktrisiken ausgesetzt (Zinsänderungsrisiken, Kursänderungsrisiken und Währungsrisiken).

*Geschäftsrisiko:*

Die Struktur der Versicherten sowie die daraus resultierenden versicherungstechnischen Risiken beeinflussen das Ergebnis der Agrisano Krankenkasse AG massgeblich.

*Geschäftsumfeldrisiko:*

Die Agrisano Krankenkasse AG befindet sich in einem regulierten Umfeld, welches stark abhängig von den gesetzlichen Entwicklungen und den Vorschriften durch die entsprechende Behörde ist. Diese können einen massgeblichen Einfluss sowohl auf die Prämien als auch auf die Leistungsseite haben. Die Risiken sind damit direkt mit dem Geschäftsrisiko verbunden.

*Operationelle Risiken:*

Dieses Risiko umfasst die Informatiksicherheit, die Personalrisiken, Rechtsrisiken und die Geschäftsprozesse.

Die Agrisano Krankenkasse AG verfügt über ein Risikomanagement, welches auf die obigen Risiken ausgerichtet ist. Die identifizierten Risiken werden periodisch systematisch überprüft und auf ihre Eintrittswahrscheinlichkeit und deren Auswirkungen beurteilt. Der Verwaltungsrat beschliesst entsprechende Massnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung entsprechender Risiken. Die selbst getragenen Risiken werden kontinuierlich überwacht.

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses der Agrisano Krankenkasse AG mit den anzuwendenden Rechnungslegungsstandards und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Verwaltungsrat interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und Abläufe, auf die Erstellung des Jahresabschlusses sowie regelmässige Reportings.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat der Verwaltungsrat keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Agrisano Krankenkasse AG führen könnten.

*Überprüfung des Internen Kontrollsystems*

Der IKS-Bericht 2022 wurde vom Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 13. April 2023 einstimmig genehmigt.

Die verantwortlichen Personen melden dem IKS-Verantwortlichen laufend die Ergebnisse für ihre Bereiche. Dabei sind die vordefinierten Periodizitäten gemäss Risikomatrix zu beachten. Der darauf basierende Bericht 2023 wird dem Verwaltungsrat anlässlich seiner Sitzung vom 11. April 2024 zur Genehmigung vorgelegt.

## Segmenterfolgsrechnungen 2023

|  | OKP Basis oF        | OKP Basis wF       | OKP eco oF          | OKP eco wF         | OKP cont. oF      | OKP cont. wF      | OKP EU          | Total OKP           | KTG EV         | KTG KV             | Total KTG          | Total 2023          |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------------|----------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>     | <b>119'132'460</b>  | <b>80'566'450</b>  | <b>113'986'261</b>  | <b>137'505'441</b> | <b>4'090'637</b>  | <b>8'150'146</b>  | <b>293'025</b>  | <b>463'724'421</b>  | <b>43'537</b>  | <b>11'803'170</b>  | <b>11'846'706</b>  | <b>475'571'128</b>  |
| Prämien für eigene Rechnung                      | 120'642'046         | 81'645'336         | 115'581'477         | 139'608'140        | 4'150'070         | 8'276'606         | 292'800         | 470'196'475         | 43'978         | 11'955'342         | 11'999'319         | 482'195'794         |
| Erlösminderungen                                 | -1'299'485          | -952'328           | -1'368'578          | -1'847'814         | -49'843           | -109'206          | 225             | -5'627'029          | -441           | -152'172           | -152'613           | -5'779'642          |
| Prämienverbilligung der Kantone                  | 28'954'320          | 5'928'280          | 23'394'449          | 12'230'392         | 520'852           | 752'390           | 0               | 71'780'683          |                |                    | 0                  | 71'780'683          |
| Versicherung für besondere Leistungen (VBL)      | -45'396             | -27'345            | -48'969             | -55'072            | -2'072            | -3'728            | 0               | -182'582            |                |                    | 0                  | -182'582            |
| Beiträge Stiftung 19/Eidg. Gesundheitskommission | -154'315            | -92'955            | -166'461            | -187'208           | -7'044            | -12'672           | 0               | -620'656            |                |                    | 0                  | -620'656            |
| Beiträge Eidg. Gesundheitskommission             | -10'389             | -6'259             | -11'207             | -12'604            | -474              | -854              | 0               | -41'787             |                |                    | 0                  | -41'787             |
| Prämienverbilligung an Versicherte               | -28'954'320         | -5'928'280         | -23'394'449         | -12'230'392        | -520'852          | -752'390          | 0               | -71'780'683         |                |                    | 0                  | -71'780'683         |
| <b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>      | <b>-166'166'650</b> | <b>-39'506'239</b> | <b>-147'853'653</b> | <b>-90'705'168</b> | <b>-5'218'117</b> | <b>-3'628'552</b> | <b>-192'303</b> | <b>-453'270'681</b> | <b>-4'318</b>  | <b>-12'399'196</b> | <b>-12'403'514</b> | <b>-465'674'195</b> |
| Schadenaufwand für eigene Rechnung               | -179'600'001        | -53'974'569        | -165'657'814        | -71'190'916        | -5'132'563        | -3'121'771        | -148'753        | -478'826'388        | -10'472        | -13'064'709        | -13'075'181        | -491'901'569        |
| Kostenbeteiligungen (OKP)                        | 14'151'537          | 13'465'114         | 14'368'501          | 25'218'003         | 491'266           | 1'434'005         | 7'864           | 69'136'290          |                |                    | 0                  | 69'136'290          |
| Sonstige Leistungen                              | -442'449            | -266'518           | -1'369'888          | -1'540'625         | -168'966          | -303'984          | 0               | -4'092'429          |                |                    | 0                  | -4'092'429          |
| Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen    | -1'529'664          | 28'047             | -4'042'755          | -735'886           | -152'271          | -72'466           | -51'414         | -6'556'409          | 6'154          | 665'513            | 671'667            | -5'884'742          |
| Risikoausgleich zwischen Versicherern            | 1'253'927           | 1'241'687          | 8'848'304           | -42'455'744        | -255'582          | -1'564'336        | 0               | -32'931'745         |                |                    | 0                  | -32'931'745         |
| <b>Versicherungsergebnis</b>                     | <b>-47'034'189</b>  | <b>41'060'211</b>  | <b>-33'867'391</b>  | <b>46'800'273</b>  | <b>-1'127'480</b> | <b>4'521'595</b>  | <b>100'722</b>  | <b>10'453'741</b>   | <b>39'219</b>  | <b>-596'027</b>    | <b>-556'808</b>    | <b>9'896'933</b>    |
| <b>Betriebsaufwand</b>                           | <b>-6'097'296</b>   | <b>-3'118'113</b>  | <b>-5'997'263</b>   | <b>-5'258'592</b>  | <b>-233'422</b>   | <b>-310'733</b>   | <b>-6'573</b>   | <b>-21'021'992</b>  | <b>-3'243</b>  | <b>-1'751'336</b>  | <b>-1'754'579</b>  | <b>-22'776'571</b>  |
| Personalaufwand                                  | -3'532'951          | -1'351'545         | -3'370'560          | -2'275'505         | -128'380          | -133'610          | -3'206          | -10'795'757         | -2'190         | -965'000           | -967'190           | -11'762'947         |
| Sonstiger Betriebsaufwand                        | -691'135            | -350'440           | -708'169            | -667'898           | -28'758           | -43'479           | -1'254          | -2'491'133          | -737           | -217'733           | -218'470           | -2'709'604          |
| Werbeaufwand                                     | -178'779            | -107'691           | -192'850            | -216'886           | -8'160            | -14'681           | -449            | -719'497            | -252           | -62'057            | -62'308            | -781'805            |
| Provisionen                                      | -1'590'795          | -1'268'789         | -1'626'809          | -2'031'552         | -64'357           | -115'043          | -1'570          | -6'698'916          | 0              | -478'238           | -478'238           | -7'177'154          |
| Abschreibungen                                   | -103'637            | -39'647            | -98'874             | -66'751            | -3'766            | -3'920            | -94             | -316'689            | -64            | -28'308            | -28'372            | -345'061            |
| <b>Betriebsergebnis</b>                          | <b>-53'131'485</b>  | <b>37'942'098</b>  | <b>-39'864'654</b>  | <b>41'541'681</b>  | <b>-1'360'902</b> | <b>4'210'862</b>  | <b>94'149</b>   | <b>-10'568'251</b>  | <b>35'975</b>  | <b>-2'347'363</b>  | <b>-2'311'387</b>  | <b>-12'879'639</b>  |
| <b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>              | <b>-332'696</b>     | <b>450'470</b>     | <b>-96'802</b>      | <b>217'437</b>     | <b>-3'312</b>     | <b>7'939</b>      | <b>1'745</b>    | <b>244'781</b>      | <b>3'607</b>   | <b>14'467</b>      | <b>18'074</b>      | <b>262'855</b>      |
| Diverse Zinsen                                   | -531'301            | 719'382            | -154'589            | 347'238            | -5'289            | 12'678            | 2'786           | 390'905             | 5'760          | 23'103             | 28'864             | 419'769             |
| Diverse Einnahmen                                | -47'428             | 64'218             | -13'800             | 30'997             | -472              | 1'132             | 249             | 34'896              | 514            | 2'062              | 2'577              | 37'472              |
| Diverse Ausgaben                                 | 246'034             | -333'130           | 71'587              | -160'798           | 2'449             | -5'871            | -1'290          | -181'020            | -2'668         | -10'699            | -13'366            | -194'386            |
| <b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>               | <b>-12'334'476</b>  | <b>16'700'885</b>  | <b>-3'588'886</b>   | <b>8'061'351</b>   | <b>-122'782</b>   | <b>294'328</b>    | <b>64'685</b>   | <b>9'075'105</b>    | <b>133'733</b> | <b>536'358</b>     | <b>670'091</b>     | <b>9'745'197</b>    |
| <b>Ertrag Kapitalanlagen</b>                     |                     |                    |                     |                    |                   |                   |                 |                     |                |                    |                    |                     |
| Zinsertrag                                       | -554'755            | 751'139            | -161'414            | 362'567            | -5'522            | 13'238            | 2'909           | 408'162             | 6'015          | 24'123             | 30'138             | 438'300             |
| Liegenschaftserfolg                              | -177'198            | 239'926            | -51'558             | 115'810            | -1'764            | 4'228             | 929             | 130'373             | 1'921          | 7'705              | 9'627              | 140'000             |
| Wertschriftenertrag                              | -5'620'375          | 7'609'990          | -1'635'326          | 3'673'266          | -55'947           | 134'115           | 29'475          | 4'135'197           | 60'937         | 244'399            | 305'336            | 4'440'534           |
| Realisierte Kursgewinne                          | -1'424'441          | 1'928'694          | -414'461            | 930'961            | -14'179           | 33'990            | 7'470           | 1'048'034           | 15'444         | 61'941             | 77'385             | 1'125'420           |
| Nicht Realisierte Kursgewinne                    | -14'459'721         | 19'578'467         | -4'207'255          | 9'450'331          | -143'937          | 345'041           | 75'831          | 10'638'757          | 156'776        | 628'773            | 785'549            | 11'424'305          |
| <b>Aufwand Kapitalanlagen</b>                    |                     |                    |                     |                    |                   |                   |                 |                     |                |                    |                    |                     |
| Realisierte Kursverluste                         | 1'725'506           | -2'336'336         | 502'060             | -1'127'726         | 17'176            | -41'174           | -9'049          | -1'269'543          | -18'708        | -75'033            | -93'741            | -1'363'284          |
| Nicht realisierte Kursverluste                   | 7'713'382           | -10'443'922        | 2'244'315           | -5'041'177         | 76'782            | -184'058          | -40'451         | -5'675'130          | -83'630        | -335'412           | -419'042           | -6'094'172          |
| Wertberichtigung auf Liegenschaften              | 126'570             | -171'376           | 36'827              | -82'721            | 1'260             | -3'020            | -664            | -93'124             | -1'372         | -5'504             | -6'876             | -100'000            |
| Vermögensverwaltungskosten                       | 336'556             | -455'697           | 97'926              | -219'960           | 3'350             | -8'031            | -1'765          | -247'622            | -3'649         | -14'635            | -18'284            | -265'906            |
| <b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>                  | <b>-65'798'657</b>  | <b>55'093'453</b>  | <b>-43'550'343</b>  | <b>49'820'469</b>  | <b>-1'486'995</b> | <b>4'513'129</b>  | <b>160'579</b>  | <b>-1'248'365</b>   | <b>173'316</b> | <b>-1'796'538</b>  | <b>-1'623'222</b>  | <b>-2'871'586</b>   |

## Segmenterfolgsrechnungen 2022

|  | OKP Basis oF        | OKP Basis wF       | OKP eco oF          | OKP eco wF          | OKP cont. oF      | OKP cont. wF      | OKP EU          | Total OKP           | KTG EV          | KTG KV             | Total KTG          | Total 2022          |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>     | <b>120'606'044</b>  | <b>84'112'611</b>  | <b>108'457'179</b>  | <b>135'256'003</b>  | <b>4'017'742</b>  | <b>7'141'314</b>  | <b>183'333</b>  | <b>459'774'226</b>  | <b>46'980</b>   | <b>12'581'345</b>  | <b>12'628'325</b>  | <b>472'402'552</b>  |
| Prämien für eigene Rechnung                      | 121'329'251         | 84'686'709         | 109'262'535         | 136'422'323         | 4'049'157         | 7'204'315         | 183'518         | 463'137'809         | 47'217          | 12'676'034         | 12'723'251         | 475'861'060         |
| Erlösminderungen                                 | -493'671            | -428'857           | -570'897            | -895'221            | -21'265           | -46'289           | -185            | -2'456'384          | -237            | -94'689            | -94'925            | -2'551'310          |
| Prämienverbilligung der Kantone                  | 28'069'305          | 5'824'709          | 21'526'940          | 11'523'888          | 528'808           | 635'039           |                 | 68'108'689          |                 |                    | 0                  | 68'108'689          |
| Versicherung für besondere Leistungen (VBL)      | -46'125             | -29'186            | -47'114             | -54'477             | -2'040            | -3'359            |                 | -182'300            |                 |                    | 0                  | -182'300            |
| Beiträge Stiftung 19/Eidg. Gesundheitskommission | -174'533            | -110'437           | -178'275            | -206'136            | -7'717            | -12'707           |                 | -689'805            |                 |                    | 0                  | -689'805            |
| Beiträge Eidg. Gesundheitskommission             | -8'880              | -5'618             | -9'070              | -10'487             | -393              | -646              |                 | -35'093             |                 |                    | 0                  | -35'093             |
| Prämienverbilligung an Versicherte               | -28'069'305         | -5'824'709         | -21'526'940         | -11'523'888         | -528'808          | -635'039          |                 | -68'108'689         |                 |                    | 0                  | -68'108'689         |
| <b>Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>      | <b>-141'613'310</b> | <b>-58'643'456</b> | <b>-121'149'145</b> | <b>-103'154'351</b> | <b>-4'349'032</b> | <b>-5'404'559</b> | <b>-33'549</b>  | <b>-434'347'403</b> | <b>-19'649</b>  | <b>-12'152'737</b> | <b>-12'172'386</b> | <b>-446'519'790</b> |
| Schadenaufwand für eigene Rechnung               | -175'651'620        | -53'746'525        | -153'678'013        | -68'315'722         | -4'553'166        | -2'655'256        | -85'165         | -458'685'467        | -24'813         | -12'904'906        | -12'929'719        | -471'615'186        |
| Kostenbeteiligungen (OKP)                        | 14'637'495          | 14'391'507         | 13'781'838          | 24'667'616          | 487'436           | 1'274'799         | 7'385           | 69'248'076          |                 |                    | 0                  | 69'248'076          |
| Sonstige Leistungen                              | -662'516            | -419'217           | -1'560'753          | -1'804'665          | -186'819          | -307'620          |                 | -4'941'590          |                 |                    | 0                  | -4'941'590          |
| Veränd. der versicherungstech. Rückstellungen    | -456'421            | -447'578           | -719'689            | -113'636            | 147'627           | -18'271           | 44'231          | -1'563'737          | 5'164           | 752'169            | 757'333            | -806'404            |
| Risikoausgleich zwischen Versicherern            | 20'519'753          | -18'421'643        | 21'027'472          | -57'587'944         | -244'111          | -3'698'212        |                 | -38'404'685         |                 |                    | 0                  | -38'404'685         |
| <b>Versicherungsergebnis</b>                     | <b>-21'007'266</b>  | <b>25'469'155</b>  | <b>-12'691'966</b>  | <b>32'101'651</b>   | <b>-331'290</b>   | <b>1'736'755</b>  | <b>149'783</b>  | <b>25'426'823</b>   | <b>27'331</b>   | <b>428'608</b>     | <b>455'939</b>     | <b>25'882'762</b>   |
| <b>Betriebsaufwand</b>                           | <b>-6'252'684</b>   | <b>-3'348'259</b>  | <b>-5'781'412</b>   | <b>-5'339'843</b>   | <b>-239'526</b>   | <b>-298'942</b>   | <b>-5'600</b>   | <b>-21'266'266</b>  | <b>-3'590</b>   | <b>-1'735'934</b>  | <b>-1'739'524</b>  | <b>-23'005'790</b>  |
| Personalaufwand                                  | -3'538'762          | -1'434'231         | -3'179'883          | -2'321'253          | -131'034          | -131'004          | -2'923          | -10'739'090         | -2'489          | -920'056           | -922'545           | -11'661'635         |
| Sonstiger Betriebsaufwand                        | -723'992            | -388'740           | -702'050            | -694'935            | -29'821           | -41'799           | -1'086          | -2'582'422          | -795            | -223'365           | -224'160           | -2'806'582          |
| Werbeaufwand                                     | -165'782            | -104'900           | -169'337            | -195'801            | -7'331            | -12'070           | -330            | -655'551            | -230            | -57'002            | -57'232            | -712'782            |
| Provisionen                                      | -1'714'599          | -1'375'990         | -1'631'703          | -2'055'996          | -67'285           | -110'013          | -1'170          | -6'956'757          | 0               | -507'028           | -507'028           | -7'463'785          |
| Abschreibungen                                   | -109'548            | -44'399            | -98'439             | -71'858             | -4'056            | -4'055            | -91             | -332'447            | -77             | -28'482            | -28'559            | -361'006            |
| <b>Betriebsergebnis</b>                          | <b>-27'259'950</b>  | <b>22'120'896</b>  | <b>-18'473'377</b>  | <b>26'761'809</b>   | <b>-570'816</b>   | <b>1'437'813</b>  | <b>144'183</b>  | <b>4'160'557</b>    | <b>23'741</b>   | <b>-1'307'326</b>  | <b>-1'283'585</b>  | <b>2'876'972</b>    |
| <b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>              | <b>-334'555</b>     | <b>486'339</b>     | <b>-73'221</b>      | <b>211'331</b>      | <b>-2'334</b>     | <b>4'973</b>      | <b>1'984</b>    | <b>294'518</b>      | <b>4'175</b>    | <b>20'007</b>      | <b>24'181</b>      | <b>318'699</b>      |
| Diverse Zinsen                                   | -494'102            | 718'271            | -108'140            | 312'114             | -3'446            | 7'345             | 2'930           | 434'972             | 6'165           | 29'548             | 35'713             | 470'685             |
| Diverse Einnahmen                                | -41'078             | 59'715             | -8'990              | 25'948              | -287              | 611               | 244             | 36'162              | 513             | 2'457              | 2'969              | 39'131              |
| Diverse Ausgaben                                 | 200'625             | -291'647           | 43'909              | -126'731            | 1'399             | -2'982            | -1'190          | -176'616            | -2'503          | -11'998            | -14'501            | -191'117            |
| <b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>               | <b>60'810'922</b>   | <b>-88'400'339</b> | <b>13'309'183</b>   | <b>-38'413'018</b>  | <b>424'162</b>    | <b>-903'950</b>   | <b>-360'571</b> | <b>-53'533'612</b>  | <b>-758'788</b> | <b>-3'636'557</b>  | <b>-4'395'345</b>  | <b>-57'928'957</b>  |
| <b>Ertrag Kapitalanlagen</b>                     |                     |                    |                     |                     |                   |                   |                 |                     |                 |                    |                    |                     |
| Zinsertrag                                       | -7                  | 11                 | -2                  | 5                   | 0                 | 0                 | 0               | 6                   | 0               | 0                  | 1                  | 7                   |
| Liegenschaftserfolg                              | -157'463            | 228'902            | -34'463             | 99'466              | -1'098            | 2'341             | 934             | 138'619             | 1'965           | 9'416              | 11'381             | 150'000             |
| Wertschriftenertrag                              | -4'795'412          | 6'971'052          | -1'049'532          | 3'029'164           | -33'448           | 71'283            | 28'434          | 4'221'540           | 59'836          | 286'771            | 346'607            | 4'568'147           |
| Realisierte Kursgewinne                          | -45'034             | 65'466             | -9'856              | 28'447              | -314              | 669               | 267             | 39'645              | 562             | 2'693              | 3'255              | 42'900              |
| Nicht Realisierte Kursgewinne                    | -306'410            | 445'426            | -67'062             | 193'553             | -2'137            | 4'555             | 1'817           | 269'742             | 3'823           | 18'324             | 22'147             | 291'889             |
| <b>Aufwand Kapitalanlagen</b>                    |                     |                    |                     |                     |                   |                   |                 |                     |                 |                    |                    |                     |
| Realisierte Kursverluste                         | 339'059             | -492'887           | 74'207              | -214'177            | 2'365             | -5'040            | -2'010          | -298'483            | -4'231          | -20'276            | -24'507            | -322'990            |
| Nicht realisierte Kursverluste                   | 65'228'791          | -94'822'560        | 14'276'086          | -41'203'696         | 454'977           | -969'621          | -386'766        | -57'422'790         | -813'913        | -3'900'750         | -4'714'664         | -62'137'454         |
| Wertberichtigung auf Liegenschaften              | 262'438             | -381'503           | 57'438              | -165'776            | 1'831             | -3'901            | -1'556          | -231'031            | -3'275          | -15'694            | -18'969            | -250'000            |
| Vermögensverwaltungskosten                       | 284'961             | -414'246           | 62'367              | -180'004            | 1'988             | -4'236            | -1'690          | -250'860            | -3'556          | -17'041            | -20'597            | -271'456            |
| <b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>                  | <b>33'216'416</b>   | <b>-65'793'104</b> | <b>-5'237'415</b>   | <b>-11'439'878</b>  | <b>-148'988</b>   | <b>538'837</b>    | <b>-214'404</b> | <b>-49'078'536</b>  | <b>-730'873</b> | <b>-4'923'876</b>  | <b>-5'654'749</b>  | <b>-54'733'285</b>  |

#### 4 Erläuterungen zur Bilanz

| 4.1 Kapitalanlagen                           | 01.01.2023         | Zugänge           | Abgänge            | realisierter Erfolg | nicht realisierter Erfolg | 31.12.2023         |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>(Bilanzposition 1)</b>                    |                    |                   |                    |                     |                           | CHF                |
| Liquidität                                   | 664'951            | 20'747'573        |                    |                     |                           | 21'412'524         |
| Obligationen Schweiz CHF                     | 101'851'000        |                   | -2'991'900         |                     | 2'993'000                 | 101'852'100        |
| Obligationen Ausland CHF                     | 0                  |                   |                    |                     |                           | 0                  |
| Obligationenfonds Schweiz CHF                | 9'302'146          |                   |                    |                     | 333'903                   | 9'636'049          |
| Obligationenfonds Ausland CHF                | 47'369'706         |                   | -4'736'000         | -205'504            | 925'251                   | 43'353'453         |
| Obligationenfonds Ausland FW                 | 0                  |                   |                    |                     |                           | 0                  |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF           | 18'639'650         | 5'050'890         | -1'126'075         | -28'247             | 14'160                    | 22'550'379         |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF       | 3'469'830          |                   | -3'469'830         |                     |                           | 0                  |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW *)     | 79'520'771         | 4'400'000         | -20'879'622        | -1'129'534          | -1'716'421                | 60'195'194         |
| Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket) | 0                  |                   |                    |                     |                           | 0                  |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                  | 78'974'510         |                   | -3'971'000         |                     | 2'771'000                 | 77'774'510         |
| Immobilienfonds Ausland CHF                  | 2'340'000          |                   |                    |                     | 9'240                     | 2'349'240          |
| Grundstücke und Gebäude                      | 3'630'000          |                   | -100'000           |                     |                           | 3'530'000          |
| <b>Total</b>                                 | <b>345'762'564</b> | <b>30'198'462</b> | <b>-37'274'427</b> | <b>-1'363'284</b>   | <b>5'330'133</b>          | <b>342'653'449</b> |

Die Bilanzierung der Kapitalanlagen erfolgt zu Marktwerten.

\*) Das effektive Währungsrisiko in der Anlagekategorie "Aktien und Fondsanteile Ausland" reduziert sich per 31.12.2022 infolge Absicherungsmaßnahmen um 15'090'960 auf 45'104'234 (Vorjahr um 18'881'440 auf 60'639'331)

| 4.2 Zusammensetzung der Sachanlagen |  |                  |                  | 2023          |                   |
|-------------------------------------|--|------------------|------------------|---------------|-------------------|
| <b>(Bilanzposition 2)</b>           |  |                  |                  | CHF           |                   |
|                                     |  | Mobilier         | IT               | Fahrzeuge     | Total             |
| Anschaffungswerte per 1.1.2023      |  | 3'130'911        | 6'356'152        | 31'073        | 9'518'136         |
| Zugänge                             |  | 109'479          | 448'227          | 0             | 557'706           |
| Abgänge                             |  | 0                | 0                | 0             | 0                 |
| <b>Stand am 31.12.2023</b>          |  | <b>3'240'390</b> | <b>6'804'379</b> | <b>31'073</b> | <b>10'075'841</b> |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1.2023  |  | 2'917'911        | 6'171'152        | 31'072        | 9'120'135         |
| Abschreibungen planmässig           |  | 89'479           | 417'227          | 0             | 506'706           |
| Abschreibungen ausserplanmässig     |  | 0                | 0                | 0             | 0                 |
| Abgänge                             |  |                  |                  |               | 0                 |
| <b>Stand am 31.12.2023</b>          |  | <b>3'007'390</b> | <b>6'588'379</b> | <b>31'072</b> | <b>9'626'840</b>  |
| <b>Nettobuchwert per 31.12.2023</b> |  | <b>233'000</b>   | <b>216'000</b>   | <b>1</b>      | <b>449'001</b>    |

Brandversicherungswert für Betriebseinrichtungen

1'799'700.00

| 4.3 Zusammensetzung Aktive Rechnungsabgrenzung | 2023             | 2022           |
|--|------------------|----------------|
| <b>(Bilanzposition 3)</b>                      | CHF              | CHF            |
| Marchzinsen                                    | 812'440          | 804'356        |
| Diverse  | 258'151          | 192'063        |
| <b>Total</b>                                   | <b>1'070'591</b> | <b>996'419</b> |

| 4.4 Forderungen<br>(Bilanzposition 4)          | 2023              | 2022              |
|--|-------------------|-------------------|
|  | CHF               | CHF               |
| Prämienguthaben bei Versicherungsnehmern       | 11'188'497        | 9'620'425         |
| Wertberichtigung                               | -7'115'000        | -5'095'000        |
| Kostenbeteiligungen bei Versicherungsnehmern   | 4'168'837         | 3'959'597         |
| Wertberichtigung                               | -1'390'000        | -805'000          |
| Gemeinsame Einrichtung KVG/Risikoausgleich     | -723              | 295'810           |
| Prämienverbilligungsguthaben bei Kantonen      | 498'600           | 531'247           |
| Verrechnungssteuerguthaben                     | 807'922           | 261'102           |
| Covid-19 Testkosten                            | 46'377            | 1'074'003         |
| Saldo Umweltabgaben                            | 257'567           | 464'661           |
| Forderungen gegen nahe stehende Organisationen | 24'233'144        | 22'763'719        |
| Ertrag MEG Laurpark                            | 0                 | 0                 |
| Diverse  | 177'376           | 181'991           |
| <b>Total</b>                                   | <b>32'872'597</b> | <b>33'252'556</b> |

Die Forderungen gegen nahe stehende Organisationen betragen insgesamt CHF 24'241'796 und setzen sich wie folgt zusammen:

|                            |   |                   |                   |
|----------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Agrisano Versicherungen AG | Saldo Forderungen/Verbindlichkeiten         | 13'076'444        | 12'504'160        |
|                            | Verwaltungskosten gemäss Outsourcingvertrag | 998'753           | 7'168'734         |
| Agrisano (Stiftung)        | Abrechnung Kollektivvertrag Landwirtschaft  | 10'077'921        | 2'981'466         |
|                            | Verrechnung IT und Nebenkosten/Kontokorrent | 80'026            | 109'359           |
| <b>Total</b>               |   | <b>24'233'144</b> | <b>22'763'719</b> |

| 4.5 Zusammensetzung Verbindlichkeiten<br>(Bilanzposition 17) | 2023              | 2022              |
|--|-------------------|-------------------|
|  | CHF               | CHF               |
| Versicherungsleistungen                                      | 13'730'586        | 12'526'041        |
| Provisionen  | 1'617'848         | 2'183'116         |
| Ausgleichskasse Milchwirtschaft / Beiträge Dezember          | 163'107           | 153'628           |
| Impfkosten Covid-19  | 0                 | 0                 |
| Pendente Koordinationszahlungen                              | 363'826           | 850'397           |
| Prämienverbilligungen bei Kantonen                           | 1'415'952         | 1'374'546         |
| Forderungen von nahe stehende Organisationen                 | 19'782'755        | 19'889'425        |
| Prevos / Saldo interne Verrechnungen                         | 0                 | 459'161           |
| Übrige Forderungen   | 3'518'064         | 3'118'713         |
| <b>Total</b>   | <b>40'592'138</b> | <b>40'555'027</b> |

Die Forderungen von nahe stehenden Organisationen betragen insgesamt CHF 19'782'755 und setzen sich wie folgt zusammen:

|                            |  |                   |                   |
|----------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Agrisano Versicherungen AG | Saldo Prämien/Leistungen 4. Quartal            | 18'932'731        | 18'743'235        |
| Agrisano (Stiftung)        | Kollektivvertrag KTLW/Guthaben Lenkungsabgaben | 850'024           | 1'146'190         |
| <b>Total</b>               |  | <b>19'782'755</b> | <b>19'889'425</b> |

#### 4.6 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Gemäss den Erläuterungen unter Ziffer 1.13 besteht für die Mitarbeitenden der Agrisano Krankenkasse AG der Versicherungsschutz für die Risiken Alter, Tod und Invalidität gemäss BVG bei einer Pensionskasse. Im Jahr 2023, waren wie im Vorjahr, nur die ordentlichen Arbeitgeberbeiträge zu leisten.

Für die Agrisano Krankenkasse AG entstehen dadurch die folgende Kosten:

|                                 | 2023             | 2022             |
|---------------------------------|------------------|------------------|
|                                 | CHF              | CHF              |
| Ordentliche Arbeitgeberbeiträge | 1'202'144        | 1'149'464        |
| <b>Total Kosten</b>             | <b>1'202'144</b> | <b>1'149'464</b> |

#### 4.7 Zusammensetzung Passive Rechnungsabgrenzung (Bilanzposition 16)

|  | 2023               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|
|  | CHF                | CHF                |
| Abgrenzung Prämienertag Folgejahr                | 126'170'649        | 113'624'662        |
| Abgrenzung Ferien-und Stundensaldi               | 342'000            | 457'000            |
| Abgrenzung Beitrag Stiftung Gesundheitsförderung | 0                  | 37'000             |
| Abgrenzung Beitrag Ärztenetzwerke                | 519'000            | 567'000            |
| Diverse  | 109'471            | 106'833            |
| <b>Total</b>                                     | <b>127'141'120</b> | <b>114'792'495</b> |

#### 4.8 Rückstellung Risikoausgleich (Bilanzposition 14)

|  | 2023             | 2022              |
|--|------------------|-------------------|
|  | CHF              | CHF               |
| Stand per 01.01.                         | 15'418'534       | 20'084'732        |
| Verwendung gemäss definitiver Abrechnung | -17'130'755      | -18'803'928       |
| Neubildung gemäss Kalkulation            | 9'497'805        | 14'137'730        |
| <b>Stand per 31.12.</b>                  | <b>7'785'584</b> | <b>15'418'534</b> |

Per 31.12.2023 ist kalkulatorisch eine Rückstellung von CHF 9.5 Mio. notwendig. Die Berechnung basiert auf den Mitgliedschaften 2023 und den aktuellsten Angaben der Gemeinsamen Einrichtung zum Risikoausgleich.



4.9 **Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung**  
(Bilanzposition 13)

|  | 2023               | 2022               |
|--|--------------------|--------------------|
|  | CHF                | CHF                |
| Schadenrückstellungen unerl. Fälle KT          | 2'745'788          | 2'715'241          |
| Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP         | 50'183'084         | 48'681'467         |
| Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP eco     | 49'369'527         | 44'590'886         |
| Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP contact | 1'577'202          | 1'352'465          |
| Schadenrückstellungen unerl. Fälle OKP EU      | 588'925            | 537'511            |
| Alterungsrückstellungen KT                     | 11'639'339         | 12'341'553         |
| <b>Total</b>                                   | <b>116'103'865</b> | <b>110'219'123</b> |

| Stand Schadenrückstellung  | OKP Basis         | OKP eco           | OKP contact      | OKP EU         | Taggeld KVG      | 2023               |
|----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|
|                            |                   |                   |                  |                |                  | CHF                |
| Stand am 1.1.2023          | 48'681'467        | 44'590'886        | 1'352'465        | 537'511        | 2'715'241        | 97'877'570         |
| Verwendung                 | -47'472'722       | -44'296'551       | -1'343'668       | 0              | -1'010'774       | -94'123'714        |
| Bildung                    | 48'974'339        | 49'075'192        | 1'568'405        | 51'414         | 1'041'321        | 100'710'670        |
| Auflösung                  | 0                 | 0                 | 0                | 0              | 0                | 0                  |
| <b>Stand am 31.12.2023</b> | <b>50'183'084</b> | <b>49'369'527</b> | <b>1'577'202</b> | <b>588'925</b> | <b>2'745'788</b> | <b>104'464'526</b> |
| Davon VK                   | 2'389'291         | 2'350'526         | 53'463           | 0              | 130'752          | 4'924'032          |

| Stand Alterungsrückstellung | Taggeld KVG       | 2023              |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                             |                   | CHF               |
| Stand am 1.1.2023           | 12'341'553        | 12'341'553        |
| Verwendung                  | 0                 | 0                 |
| Bildung                     | 0                 | 0                 |
| Auflösung                   | -702'214          | -702'214          |
| <b>Stand am 31.12.2023</b>  | <b>11'639'339</b> | <b>11'639'339</b> |

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>Total versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung</b> | <b>116'103'865</b> |
|---|--------------------|

**5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**

|   |                     |                     |                   |                 |                    | <b>2023</b>         | <b>2022</b>         |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|-----------------|--------------------|---------------------|---------------------|
|   |                     |                     |                   |                 |                    | CHF                 | CHF                 |
| <b>5.1 Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>                        |                     |                     |                   |                 |                    |                     |                     |
| <b>(ER Pos. 20, 21 und 23)</b>  | OKP Basis           | OKP eco             | OKP contact       | OKP EU          | Taggeld KVG        |                     |                     |
| Bruttoprämien   | 202'287'382         | 255'189'616         | 12'426'676        | 292'800         | 11'999'319         | 482'195'794         | 475'861'060         |
| Erlösminderungen  | -2'251'813          | -3'216'392          | -159'049          | 225             | -152'613           | -5'779'642          | -2'551'310          |
| <b>Total</b>  | <b>200'035'570</b>  | <b>251'973'224</b>  | <b>12'267'628</b> | <b>293'025</b>  | <b>11'846'706</b>  | <b>476'416'152</b>  | <b>473'309'750</b>  |
| <b>5.2 Schaden/Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>                 |                     |                     |                   |                 |                    |                     |                     |
| <b>(ER Pos. 28, 29 und 30)</b>  | OKP Basis           | OKP eco             | OKP contact       | OKP EU          | Taggeld KVG        | CHF                 | CHF                 |
| Leistungen KVG  | -233'574'570        | -236'848'730        | -8'254'335        | -148'753        | -13'075'181        | -491'901'569        | -471'615'186        |
| Kostenbeteiligungen   | 27'616'651          | 39'586'504          | 1'925'271         | 7'864           | 0                  | 69'136'290          | 69'248'076          |
| <b>Total</b>  | <b>-205'957'919</b> | <b>-197'262'226</b> | <b>-6'329'063</b> | <b>-140'889</b> | <b>-13'075'181</b> | <b>-422'765'279</b> | <b>-402'367'110</b> |
| Combined Ratio  | 102.96%             | 78.29%              | 51.59%            | 48.08%          | 110.37%            | 88.74%              | 85.01%              |
| Vorjahr   | 97.70%              | 75.16%              | 48.69%            | 42.43%          | 102.39%            | 85.01%              | 86.15%              |
| <b>5.3 Betriebsaufwand (Provisionen)</b>                                |                     |                     |                   |                 |                    |                     |                     |
| <b>(ER Position 43)</b>   |                     |                     |                   |                 |                    | CHF                 | CHF                 |
| Betreuungsprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)    |                     |                     |                   |                 |                    | -6'698'916          | -6'956'757          |
| Abschlussprovisionen Obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)     |                     |                     |                   |                 |                    | 0                   | 0                   |
| Betreuungsprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG |                     |                     |                   |                 |                    | -478'238            | -507'028            |
| Abschlussprovisionen Freiwillige Krankentaggeldversicherung gemäss KVG  |                     |                     |                   |                 |                    | 0                   | 0                   |
|   |                     |                     |                   |                 |                    | <b>-7'177'154</b>   | <b>-7'463'785</b>   |
| <b>5.4 Übriger betrieblicher Ertrag und Aufwand</b>                     |                     |                     |                   |                 |                    |                     |                     |
| <b>(ER Positionen 45, 46 und 47)</b>                                    |                     |                     |                   |                 |                    |                     |                     |
| Zinsertrag liquide Mittel   |                     |                     |                   |                 |                    | 0                   | 0                   |
| Diverse Zinsen  |                     |                     |                   |                 |                    | 140'575             | 206'411             |
| Zinsertrag Risikoausgleich unter den Versicherern                       |                     |                     |                   |                 |                    | 0                   | 0                   |
| Zinsertrag Inkasso  |                     |                     |                   |                 |                    | 279'194             | 264'274             |
| Ertrag aus Verkauf Anlagevermögen                                       |                     |                     |                   |                 |                    | 0                   | 0                   |
| Ertrag Lenkungsabgaben  |                     |                     |                   |                 |                    | 37'472              | 39'131              |
| <b>Total Erträge</b>  |                     |                     |                   |                 |                    | <b>457'241</b>      | <b>509'816</b>      |
| Bank- und PC-Spesen der operativen Geschäftstätigkeit                   |                     |                     |                   |                 |                    | -194'386            | -191'117            |
| Zinsaufwand Kontokorrent Agrisano Versicherungen AG                     |                     |                     |                   |                 |                    | 0                   | 0                   |
| Zinsaufwand Risikoausgleich unter den Versicherern                      |                     |                     |                   |                 |                    | 0                   | 0                   |
| <b>Total Aufwände</b>   |                     |                     |                   |                 |                    | <b>-194'386</b>     | <b>-191'117</b>     |
| <b>Total</b>  |                     |                     |                   |                 |                    | <b>262'855</b>      | <b>318'699</b>      |

5.5 Ertrag aus Kapitalanlagen  
(Erfolgsrechnung Positionen 48 - 56)

**Ordentlicher Ertrag (48 - 50)**

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
|  | CHF              | CHF              |
| Liquidität                                     | 438'300          | 7                |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | 1'633'654        | 1'574'161        |
| Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF | 122'873          | 432'287          |
| Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW  | 0                | 0                |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | 739'576          | 639'022          |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | 0                | 0                |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | 14'470           | 10'863           |
| Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)   | 0                | 0                |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | 1'824'961        | 1'791'814        |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | 105'000          | 120'000          |
| Liegenschaften                                 | 140'000          | 150'000          |
|  | <b>5'018'834</b> | <b>4'718'154</b> |

**Realisierte Kursgewinne (51)**

|  | 2023             | 2022          |
|--|------------------|---------------|
|  | CHF              | CHF           |
| Liquidität                                     | 0                | 0             |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | 8'100            | 42'900        |
| Obligationen und Obligationenfonds Ausland CHF | 0                | 0             |
| Obligationen und Obligationenfonds Ausland FW  | 0                | 0             |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | 80'183           | 0             |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | 34'410           | 0             |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | 877'448          | 0             |
| Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)   | 0                | 0             |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | 125'278          | 0             |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | 0                | 0             |
| Liegenschaften                                 | 0                | 0             |
|  | <b>1'125'420</b> | <b>42'900</b> |

**Nicht realisierte Kursgewinne (52)**

|  |                   |                |
|--|-------------------|----------------|
| Liquidität                                     | 0                 | 0              |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | 3'376'655         | 27'000         |
| Obligationen und Obligationen Ausland CHF      | 946'782           | 0              |
| Obligationen und Obligationen Ausland FW       | 0                 | 0              |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | 1'334'365         | 264'889        |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | 0                 | 0              |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | 2'970'263         | 0              |
| Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)   | 0                 | 0              |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | 2'787'000         | 0              |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | 9'240             | 0              |
| Liegenschaften                                 | 0                 | 0              |
|  | <b>11'424'305</b> | <b>291'889</b> |

**Realisierte Kursverluste (53)**

|  |                   |                 |
|--|-------------------|-----------------|
| Liquidität                                     | 0                 | 0               |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | 0                 | -46'340         |
| Obligationen und Obligationen Ausland CHF      | -205'504          | -276'650        |
| Obligationen und Obligationen Ausland FW       | 0                 | 0               |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | -28'247           | 0               |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | 0                 | 0               |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | -1'129'534        | 0               |
| Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)   | 0                 | 0               |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | 0                 | 0               |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | 0                 | 0               |
| Liegenschaften                                 | 0                 | 0               |
|  | <b>-1'363'284</b> | <b>-322'990</b> |

**Nicht realisierte Kursverluste (54)**

|  |                   |                    |
|--|-------------------|--------------------|
| Liquidität                                     | 0                 | 0                  |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | -49'752           | -12'968'161        |
| Obligationen und Obligationen Ausland CHF      | -21'531           | -8'029'755         |
| Obligationen und Obligationen Ausland FW       | 0                 | 0                  |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | -1'320'205        | -3'336'443         |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | 0                 | -621'860           |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | -4'686'684        | -20'306'642        |
| Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)   | 0                 | 0                  |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | -16'000           | -16'049'593        |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | 0                 | -825'000           |
| Liegenschaften                                 | 0                 | 0                  |
|  | <b>-6'094'172</b> | <b>-62'137'454</b> |

**Wertberichtigung Liegenschaften (55)**

|   |                 |                 |
|---|-----------------|-----------------|
| Laurpark Brugg, ab 01.01.2021 33.33%-Anteil (Bis 31.12.2020 25%-Anteil) | -100'000        | -250'000        |
|   | <b>-100'000</b> | <b>-250'000</b> |

**2023**

CHF

**2022**

CHF

**Vermögensverwaltungskosten (56)**

|  |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|
| Liquidität                                     | -45             | -224            |
| Obligationen und Obligationenfonds Schweiz CHF | -83'998         | -94'541         |
| Obligationen und Obligationen Ausland CHF      | -32'663         | -36'341         |
| Obligationen und Obligationen Ausland FW       | 0               | 0               |
| Aktien und Aktienfonds Schweiz CHF             | -21'922         | -14'300         |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in CHF         | 0               | -2'662          |
| Aktien und Fondsanteile Ausland in FW          | -61'381         | -61'006         |
| Übrige Kapitalanlagen (Tracker Aktienbasket)   | 0               | 0               |
| Immobilienfonds Schweiz CHF                    | -64'127         | -60'587         |
| Immobilienfonds Ausland CHF                    | -1'770          | -1'795          |
|  | <b>-265'906</b> | <b>-271'456</b> |

**Total****9'745'197****-57'928'957****5.6 Übriger betrieblicher Erfolg****(Erfolgsrechnung Positionen 60 - 61)**

|                                   |          |             |
|-----------------------------------|----------|-------------|
| Bundesbeitrag Testkosten Covid-19 | 442'796  | 11'411'961  |
| Bezahlte Testkosten Covid-19      | -442'796 | -11'411'961 |
|                                   | <b>0</b> | <b>0</b>    |

## **6 Verpfändete Aktiven und bilanzierte Leasingverbindlichkeiten**

### **6.1 Verpfändete Aktiven**

Es bestehen keine verpfändeten Aktiven

### **6.2 Nicht bilanzierte Leasinggeschäfte**

Es bestehen keine nicht bilanzierte Leasinggeschäfte

## **7 Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften**

In der Berichtsperiode wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften getätigt.

Die Forderungen gegenüber nahestehender Organisationen und Personen sind unter Ziffer 4.4 und die Verbindlichkeiten gegenüber nahestehender Organisationen und Personen unter Ziffer 4.5 näher erläutert.

## **8 Eventualforderungen / - verbindlichkeiten**

Mehrwertsteuergruppe

Die Agrisano Krankenkasse AG gehört einer MWST-Gruppe an. Sie haftet solidarisch für die MWST-Schulden der Agrisano Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung in Bern

## **9 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es sind uns keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt.

# Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Reinverlusts

10 Der Reinverlust beläuft sich auf CHF -2'871'586.48

Der Verwaltungsrat beantragt an der Generalversammlung die Verwendung des Reinverlusts gemäss nachfolgender Aufstellung

|   | <b>2023</b>          |
|---|----------------------|
| <b>Zuweisung oder Entnahme der Gewinnreserven</b> | CHF                  |
| Grundversicherung ordentliche Franchise           | -65'798'657          |
| Grundversicherung wählbare Franchise              | 55'093'453           |
| Hausarztmodell ordentliche Franchise              | -43'550'343          |
| Hausarztmodell wählbare Franchise                 | 49'820'469           |
| Telemedizinisches Modell ordentliche Franchise    | -1'486'995           |
| Telemedizinisches Modell wählbare Franchise       | 4'513'129            |
| Grundversicherung ordentliche Franchise EU        | 160'579              |
| Krankentaggeld Einzelversicherung                 | 173'316              |
| Krankentaggeld Kollektivversicherung              | -1'796'538           |
| <b>Total Reinverlust</b>                          | <b>-2'871'586.48</b> |

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der

Agrisano Krankenkasse AG, Brugg

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der Agrisano Krankenkasse AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023 der Erfolgsrechnung Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalausweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigelegte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft sowie deren Ertragslage und Cash-flows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### *Sonstige Informationen*

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

#### *Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung*

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

## **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

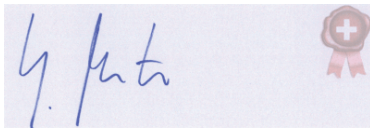


Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Luzern, 11. April 2024

uma/pmo

**Balmer-Etienne AG**



Urs Matter  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



ppa. Pascal Moser  
Zugelassener Revisionsexperte